



TẬP ĐOÀN VIỆT ÚC
BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
2025



Nội dung

- 03 Thông điệp Chủ tịch Hội đồng Quản trị
- 06 Về Công ty
- 07 Việt Úc - Nâng tầm tôm Việt
- 23 Báo cáo và đánh giá của Hội đồng Quản trị
- 32 Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc
- 34 Báo cáo của Ban Kiểm soát
- 36 Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu
- 37 Báo cáo tác động đến môi trường và xã hội
- 42 Báo cáo Tài chính kiểm toán



Báo cáo thường niên của Tập đoàn Thủy sản Việt Úc (sau đây gọi tắt là **Tập đoàn**), tóm tắt hoạt động, hiệu suất, tình hình tài chính và triển vọng của Tập đoàn cho năm kết thúc vào ngày 31 tháng 12 năm 2025. Trong báo cáo này, trừ khi có quy định khác, các tham chiếu đến 'Việt Úc', 'Tập đoàn', 'công ty', 'Công ty mẹ', 'chúng tôi', 'chúng ta' và 'của chúng tôi' đề cập đến Tập đoàn thủy sản Việt Úc và các đơn vị trực thuộc, các công ty con và công ty liên kết. Các tham chiếu trong báo cáo này đến 'năm' liên quan đến năm tài chính kết thúc vào ngày 31 tháng 12 năm 2025. Tất cả các con số được biểu thị bằng triệu Việt Nam Đồng (VND) trừ khi có quy định khác.

Hội đồng quản trị của Việt Úc thừa nhận trách nhiệm của mình đối với Báo cáo thường niên 2025 của chúng tôi và đã giám sát việc phát triển báo cáo này. Hội đồng đã xem xét, cân nhắc và đưa ra phản hồi trong quá trình soạn thảo và phê duyệt Báo cáo thường niên, các báo cáo tài chính hợp nhất, vào ngày 27 tháng 3 năm 2026. Các báo cáo tài chính cả năm của chúng tôi được đăng tải trên website công ty.

Tất cả các mục trong báo cáo này đều được soạn thảo tuân theo Phụ lục IV - Ban hành kèm theo Thông tư số 96/2020/TT-BTC ngày 16 tháng 11 năm 2020 của Bộ trưởng Bộ Tài chính.

Kính gửi Quý Cổ Đông,

Năm 2025 đã khép lại, đánh dấu một chặng đường nhiều ý nghĩa trong hành trình xây dựng Văn hóa Hiệu suất Cao (VHSC) của Tập đoàn. Trên hành trình ấy, chúng ta đã cùng nhau trải qua đủ mọi cung bậc – niềm vui, thử thách và cả những trận trờ. Tình hình thị trường toàn ngành tiếp tục biến động với nhiều khó khăn: biến đổi khí hậu tác động trực tiếp đến hoạt động sản xuất giống, áp lực cạnh tranh gia tăng, cùng với chi phí đầu vào và logistics neo ở mức cao... tạo ra không ít thách thức cho ngành tôm Việt Nam nói chung và Tập đoàn Việt Úc nói riêng.

Chúng ta thẳng thắn nhìn nhận rằng, trong bối cảnh đó, mặc dù kết quả hiện tại mới đạt 52% so với mục tiêu 2025 đã đề ra, nhưng nhìn sâu vào những con số thực thi, tôi thấy được sự hồi sinh và sức mạnh mẽ của Tập đoàn:

- Lợi nhuận sau thuế toàn Tập đoàn từ Sản xuất Kinh doanh đạt 52% so với mục tiêu, mức tăng trưởng là 54% so với năm 2024 – một bước tiến đáng ghi nhận khi mà năm trước, Tập đoàn chỉ đạt doanh thu 1.391 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế 33 tỷ đồng trong bối cảnh vô cùng khó khăn.
- Màng Giống – trụ cột cốt lõi của Việt Úc – đạt kết quả sau kiểm toán lợi nhuận 182 tỷ, khẳng định vị thế dẫn đầu về thị phần trong mảng tôm giống.
- Đặc biệt, mảng Tôm thương phẩm đã có sự bứt phá ngoạn mục khi vượt 185% so với ngân sách đề ra – một minh chứng cho hiệu quả của chiến lược đa dạng hóa và tối ưu vận hành.
- Cùng với công tác quản trị và tối ưu thu nhập từ Tài chính, lợi nhuận quản trị hợp nhất đạt 124 tỷ đồng, vượt 20% so với kế hoạch năm.

Những con số này không tự nhiên mà có. Đó là kết quả trực tiếp từ chiến lược "Tập trung đầu tư và hoàn thiện nền tảng" mà chúng ta đã kiên định triển khai từ năm 2024. Việc đầu tư mạnh vào công nghệ cao, tiên tiến nhất thế giới trong Nghiên cứu và Phát triển (R&D), đặc biệt là trong lĩnh vực di truyền và chọn giống tôm, tiếp tục là chiến lược mũi nhọn mà Việt Úc duy trì nhiều năm qua. Trung tâm Thí nghiệm & Nghiên cứu Di truyền và Hệ Gen (GGRD) tiếp tục phát huy vai trò then chốt, giúp cải tiến di truyền và nâng cao chất lượng tôm giống Việt Úc qua từng thế hệ, tiến tới có các dòng khác nhau phù hợp với từng điều kiện thổ nhưỡng, vùng nuôi – đảm bảo hơn nữa thành công của người nuôi trong tình hình môi trường ngày càng thách thức.

Ngày 22 tháng 3 năm 2026, sau bao nỗ lực nghiên cứu phát triển, Việt Úc chính thức tung ra thị trường sản phẩm con giống thế hệ mới – "Biệt đội tứ siêu VU - S26". Đây là thành quả kết tinh từ nhiều năm nghiên cứu chuyên sâu của đội ngũ GGRD, ứng dụng công nghệ chọn lọc di truyền tiên tiến nhằm tạo ra dòng tôm giống vượt trội về tốc độ tăng trưởng, khả năng kháng bệnh và tỷ lệ sống cao trong đa dạng điều kiện nuôi. Biệt đội Tứ Siêu VU-S26 không chỉ đơn thuần là một sản phẩm mới – mà là bước ngoặt chiến lược, nâng tầm toàn bộ mảng Giống của Tập đoàn lên một đẳng cấp mới, tái định nghĩa tiêu chuẩn chất lượng cho ngành tôm giống Việt Nam. Chúng tôi tin tưởng rằng Biệt đội Tứ Siêu VU-S26 sẽ thay đổi cục diện thị trường, mang lại giá trị vượt trội cho người nuôi, đồng thời củng cố vững chắc vị thế dẫn đầu không thể thay thế của Việt Úc trong ngành.

Song song đó, năm 2025 chính là năm bản lề để chúng tôi thể hiện sự đồng hành cùng tập đoàn, nâng cao chất lượng và giúp cho sự thành công của người nuôi và ngành tôm nói chung. Ban Lãnh đạo Tập đoàn tiếp tục xây dựng văn hóa doanh nghiệp hướng đến hiệu suất cao trong hoạt động kinh doanh, và tạo động lực để nhân sự phát huy tối đa tiềm năng. Hội đồng Quản trị và Ban Lãnh đạo hiểu rằng mọi sự chuyển mình đều có độ trễ, và thành quả hôm nay chính là trái ngọt từ những nỗ lực thầm lặng, không ngừng nghỉ của toàn thể Cộng sự. Tinh thần chiến binh và niềm tự hào Việt Úc vẫn luôn hiện diện trong mỗi chúng ta.

Bước sang năm 2026, với nền tảng đã được củng cố vững chắc và vũ khí chiến lược Biệt đội Tứ Siêu VU-S26 trong tay, Tập đoàn Việt Úc đồng lòng và quyết tâm bứt phá mạnh mẽ hơn nữa – hướng tới hoàn thành toàn diện các mục tiêu chiến lược và đưa Việt Úc vững bước về phía trước. Thay mặt Hội đồng Quản trị, tôi xin gửi lời ghi nhận và tri ân sâu sắc nhất đến toàn thể Cộng sự, Quý Cổ Đông và các Đối tác đã đồng hành cùng Việt Úc trên hành trình này.

Trân trọng,

Chủ tịch Hội đồng Quản trị
Lương Thanh Văn

“

Tôi luôn có hoài bão, làm sao đưa thương hiệu tôm Việt vươn tầm lên Thị trường thế giới. Vậy nên ngay từ khi thành lập đến nay, Tập đoàn Việt Úc luôn kiên định làm theo ba giá trị cốt lõi 'Chất lượng – Công nghệ – Bền vững' trong mọi hoạt động, để không những giúp cho bà con nông dân nuôi tôm thành công, mà còn xây dựng một ngành tôm Việt Nam phát triển bền vững.

Ông Lương Thanh Văn
Chủ Tịch HĐQT

”





“

Trong giai đoạn khó khăn của ngành nuôi tôm năm 2025, Việt Úc vừa nỗ lực đạt kế hoạch vừa tập trung phát triển và hoàn thiện mô hình vận hành chuyên nghiệp cho toàn hệ thống, đặt nền tảng phát triển vững chắc cho tương lai. 2026 vẫn sẽ là một năm thách thức, chúng tôi xác định cần có những hành động mạnh mẽ để đạt mục tiêu. Một là, duy trì đầu tư chiến lược vào mảng tôm giống, khẳng định vị trí đầu ngành về công nghệ di truyền và chất lượng. Hai là, nhanh chóng triển khai các dự án lớn để nâng tầm hiệu quả hoạt động và xây dựng văn hóa hiệu suất cao cho tập đoàn.

Ông Tôn Thất Đề
Tổng giám đốc

”



CÔNG TY CỔ PHẦN THỦY SẢN VIỆT ÚC



Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN THỦY SẢN VIỆT ÚC**

Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: **3400322504**

Vốn điều lệ: **1.344.838.690.000 VNĐ**

Địa chỉ: **Km 1595 QL 1A, Xã Vĩnh Hào, tỉnh Lâm Đồng, Việt Nam**

Số điện thoại: **+84 (0)28 3824 7788** Số fax: **+84 (0)28 3824 7799**



Công ty Cổ phần Thủy sản Việt Úc

Hơn 20 năm, Việt Úc vẫn liên tục là Tập đoàn tôm giống số 1 tại Việt Nam, dẫn đầu thị phần tôm giống cả nước (>30%). Đặc biệt luôn đầu tư nghiên cứu những giải pháp tối ưu nhất cho hiệu quả của người nuôi tôm thông qua các thế hệ tôm giống với những tính trạng vượt trội, điển hình trong năm 2026 là Biệt đội Tứ Siêu VU-S26.

- Là Tập đoàn đầu tiên chủ động chương trình Di truyền và chọn giống Tôm bố mẹ tại Việt Nam. Đây là bước đột phá cho toàn ngành trong việc kiểm soát và nâng cao chất lượng cũng như các tính trạng vượt trội của tôm giống, chọn lọc tính trạng tốt hơn qua từng thế hệ, hướng đến thích nghi với điều kiện thổ nhưỡng tại địa phương.

- Là đơn vị sản xuất tôm giống duy nhất tại Việt Nam có mạng lưới 9 khu phức hợp sản xuất giống Công nghệ cao từ Nam ra Bắc và tổng công suất trên 50 tỷ con giống/năm. Đảm bảo cung cấp tôm giống kịp thời, tối ưu thời gian vận chuyển đến tay người nuôi trên toàn quốc.

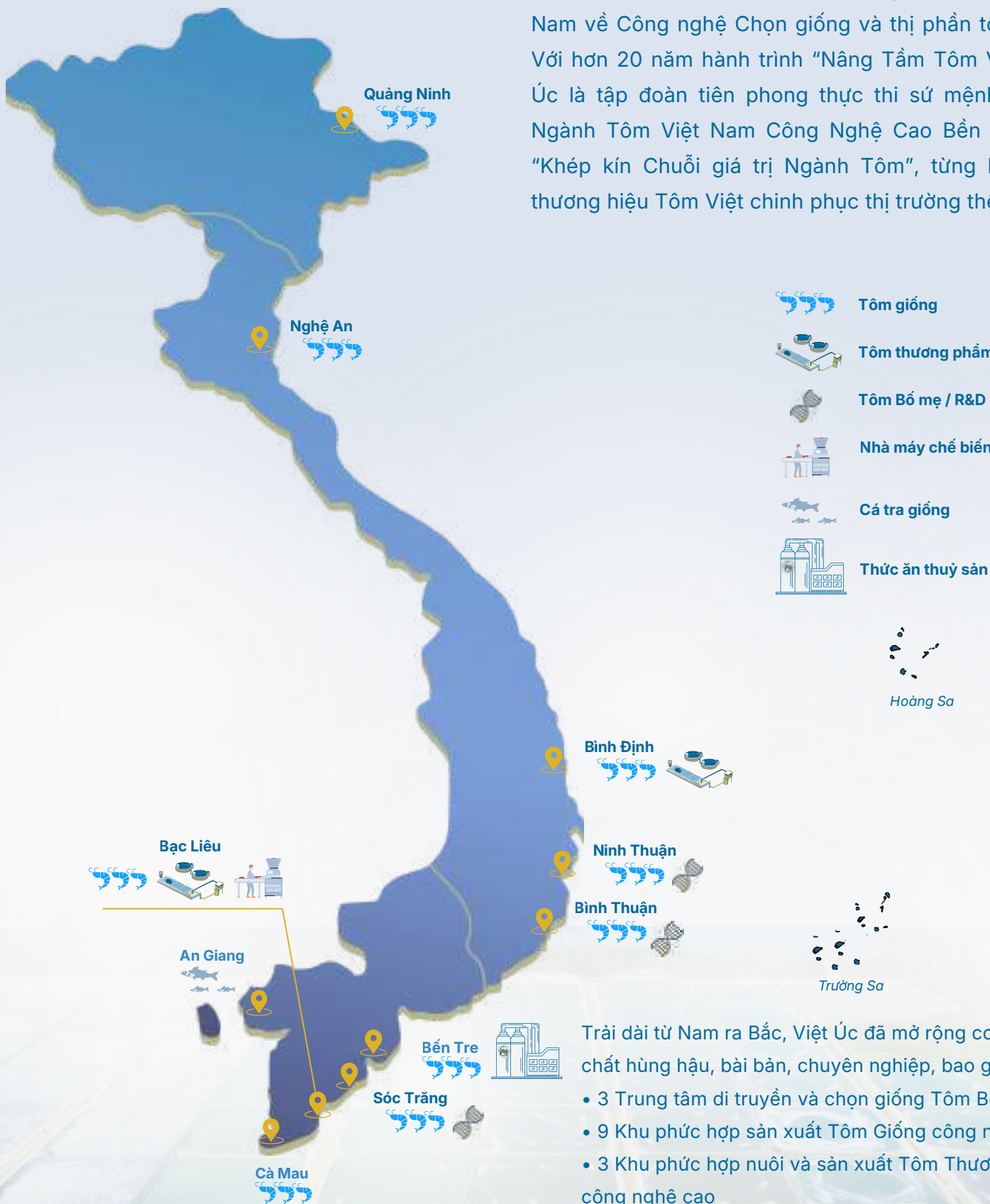
Tập đoàn Việt Úc vận hành thống nhất và chuyên nghiệp bởi đội ngũ cộng sự được đào tạo bài bản và dày dặn kinh nghiệm. Đặc biệt, Ban lãnh đạo có nhiều thành viên đến từ các Tập đoàn Đa Quốc gia, từ các nền văn hóa khác nhau, tràn đầy nhiệt huyết và quyết tâm cùng Nâng Tầm Tôm Việt.

Không chỉ vậy, đồng hành cùng Việt Úc còn có các Quỹ đầu tư, các Đối tác chiến lược, các Trường – Viện nghiên cứu khoa học lớn, trong và ngoài nước. Thêm nữa, là sự ủng hộ liên tục của các Bộ – Ban – Ngành và Lãnh đạo chính quyền, đặc biệt, tại nơi các công ty Việt Úc địa phương đang hoạt động. Quan trọng hơn hết là sự yêu thương, sự đồng hành của Người nuôi tôm, Đối tác, Đại lý, người tiêu dùng nội địa và quốc tế dành cho Việt Úc.

Năm 2026 đánh dấu là năm bản lề Việt Úc bước ra thị trường quốc tế, bằng việc khởi công dự án khu phức hợp sản xuất Post đầu tiên của Việt Úc tại Trung Quốc.

Sự kiện này là dấu mốc minh chứng cho sự chuyển mình trong chiến lược lâu dài, liên tục phát triển giá trị Tập đoàn tập trung vào công nghệ chủ chốt.

Tập đoàn Việt Úc hiện dẫn đầu ngành thủy sản Việt Nam về Công nghệ Chọn giống và thị phần tôm giống. Với hơn 20 năm hành trình “Nâng Tầm Tôm Việt”, Việt Úc là tập đoàn tiên phong thực thi sứ mệnh “Vì một Ngành Tôm Việt Nam Công Nghệ Cao Bền Vững” và “Khép kín Chuỗi giá trị Ngành Tôm”, từng bước đưa thương hiệu Tôm Việt chinh phục thị trường thế giới.



- Trải dài từ Nam ra Bắc, Việt Úc đã mở rộng cơ sở vật chất hùng hậu, bài bản, chuyên nghiệp, bao gồm:
- 3 Trung tâm di truyền và chọn giống Tôm Bố Mẹ
 - 9 Khu phức hợp sản xuất Tôm Giống công nghệ cao
 - 3 Khu phức hợp nuôi và sản xuất Tôm Thương phẩm công nghệ cao
 - 1 Liên doanh Nhà máy chế biến thức ăn
 - 1 Nhà máy Chế biến Thủy sản
 - 1 Khu sản xuất Cá tra giống

Các mảng chính

Tập đoàn Việt Úc hiện dẫn đầu mảng giống với hơn 30% thị phần tôm giống cả nước với các sản phẩm tôm giống thích nghi với môi trường cùng tỷ lệ sống cao đem lại sự tăng trưởng vượt trội.

Chuỗi giá trị tích hợp ngành tôm				Chủ động nguồn TBM
Hệ thống cơ sở vật chất đẳng cấp quốc tế				
Khẳng định vị thế số 1 tại Việt Nam				
Mảng giống	Mảng Tôm TP	Mảng Chế biến	Thức ăn tôm	Trung tâm chọn giống
<ul style="list-style-type: none"> > 9 khu phức hợp sản xuất giống > Trại dài từ Nam ra Bắc > Tổng công suất > 50 tỷ con giống/năm 	<ul style="list-style-type: none"> > 4 khu phức hợp nuôi tôm công nghệ cao > Tổng quy mô 1000 ha > Sản lượng ~ 3500 tấn/năm 	<ul style="list-style-type: none"> > Nhà máy công suất 5000 tấn/năm > Nằm trong khu phức hợp tôm thương phẩm > Tự động hoá >70% > Hoàn toàn không kháng sinh 	<ul style="list-style-type: none"> > Liên doanh Biomar - Việt Úc > Công suất 50,000MT/ năm 	<ul style="list-style-type: none"> > 2 trung tâm di truyền và Chọn giống, quy mô > 17ha > 1 Trung tâm R&D tại TP HCM với công nghệ tiên tiến nhất. > 16 năm hợp tác cùng Viện CSIRO - Australia về công nghệ gen
				
Sản phẩm tôm giống VUS Leader	Khu nuôi tôm VU Phú Mỹ	Nhà máy Chế biến - Bạc Liêu	Nhà máy Biomar - Việt Úc	Việt Úc Phước Dinh- Ninh Thuận

Việt Úc hiện đang là Tập đoàn đầu tiên & duy nhất chủ động chương trình Di truyền và Chọn giống tôm Bố Mẹ tại Việt Nam.

- Việc Tập đoàn Việt Úc sản xuất ra nguồn tôm Bố Mẹ sạch tất cả các mầm bệnh theo công bố của tổ chức thú y thế giới (OIE) và hoàn toàn tuân thủ quy định của Bộ NN&MT đã góp phần giảm rủi ro lệ thuộc của ngành Tôm trong nước vào nguồn tôm Bố Mẹ nhập khẩu.
- Đồng thời, việc này cũng thay đổi thứ hạng ngành tôm Việt Nam trên bản đồ Thế giới. Việt Nam trở thành 1 trong 4 cường quốc chủ động được nguồn tôm Bố Mẹ, bên cạnh Mỹ, Ecuador và Thái Lan.

QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

Các cột mốc quan trọng trên hành trình Nâng Tầm Tôm Việt của Tập đoàn

Trải qua hành trình phát triển hơn 20 năm với sứ mạng “Nâng Tầm Tôm Việt” Việt Úc đã xây dựng cơ sở vật chất bài bản với 18 công ty trải dài khắp cả nước



Tầm nhìn

Đến năm 2030, trở thành tập đoàn thủy sản hàng đầu với giá trị doanh nghiệp đạt 1 tỷ USD, hoàn thiện hệ thống quản trị hiện đại và xây dựng văn hóa doanh nghiệp vững mạnh sẵn sàng chuyển giao cho thế hệ kế thừa để phát triển bền vững

Sứ mệnh

Vi một ngành thủy sản xanh, sạch, bền vững góp phần nâng cao chất lượng cuộc sống cho mọi người

Trụ cột phát triển



Chất lượng



Công nghệ



Phục vụ



Nguồn nhân lực

Nền tảng của mọi giá trị

Chất lượng không chỉ là cam kết – mà là triết lý xuyên suốt toàn bộ chuỗi giá trị Việt Úc, từ khâu chọn lọc và quản lý tôm bố mẹ, quy trình sản xuất Post cho đến tay bà con thả nuôi.

Động lực dẫn dắt tương lai

Việt Úc luôn xác định đầu tư vào công nghệ cao, tiên tiến nhất thế giới là con đường duy nhất để tạo ra lợi thế cạnh tranh bền vững.

Đồng hành vì thành công của người nuôi

Mỗi con giống chất lượng đến tay khách hàng phải đi kèm với sự phục vụ tận tâm, để đảm bảo hơn nữa thành công của người nuôi trong tình hình môi trường ngày càng thách thức.

Sức mạnh từ đổi mới sáng tạo

Việt Úc xây dựng văn hóa doanh nghiệp hướng đến hiệu suất cao, đồng thời khuyến khích tư duy sáng tạo và tinh thần dám nghĩ dám làm ở mọi cấp độ.

Lĩnh vực phát triển

- Tôm giống thẻ chân trắng, tôm giống sú
- Mô hình nuôi tôm thương phẩm công nghệ cao
- Tôm bố mẹ
- Cá tra giống
- Chế biến thủy sản
- Thức ăn thủy sản

Phương thức phát triển

Giữ vững cấu trúc vốn lành mạnh nhằm đảm bảo VUG luôn ở vị thế sẵn sàng đầu tư vào các cơ hội tăng trưởng chiến lược: mở rộng trại giống, nâng cấp công nghệ chọn giống gen, Tận dụng lợi thế chuỗi giá trị khép kín — từ trại giống, vùng nuôi, thức ăn đến chế biến — như một đòn bẩy cạnh tranh cốt lõi. Tuy nhiên, không triển khai vốn dàn trải: ưu tiên phân bổ nguồn lực vào các phân khúc tạo ra lợi nhuận đầu tư cao nhất và củng cố vị thế khác biệt hóa của VUG, thay vì mở rộng theo chiều rộng thiếu định hướng.

Duy trì cam kết mạnh mẽ với ESG và văn hóa doanh nghiệp, để đảm bảo tương lai bền vững và thích ứng với sự thay đổi của khách hàng, nhà đầu tư, cơ quan quản lý và con người Việt Úc.

MÀNG TÔM GIỐNG



Tập đoàn tôm giống số 1 tại Việt Nam, dẫn đầu thị phần tôm giống cả nước (>30%). Đặc biệt luôn đầu tư nghiên cứu những giải pháp tối ưu nhất cho hiệu quả của người nuôi tôm thông qua các thế hệ tôm giống với những tính trạng vượt trội, điển hình trong năm 2026 là Biệt đội Tứ Siêu VU-S26.

- Là Tập đoàn đầu tiên chủ động chương trình Di truyền và chọn giống Tôm bố mẹ tại Việt Nam. Đặc biệt gần đây, chương trình còn được nâng cấp hơn với “Công nghệ Genomics - Công nghệ di truyền phân tử” áp dụng phương pháp chọn giống hiện đại nhất trên thế giới để phân tích chính xác đến từng cá thể, dựa trên các thông tin từ ADN của nghiên cứu này khắc phục sai sót trong đánh giá di truyền từ cây gia phả trước đó, đồng thời nâng cao độ chính xác trong quá trình chọn giống.

Nhờ nền tảng này, việc chọn giống đã có những bước tiến rõ rệt: các mối liên kết huyết thống được xác định chính xác hơn, tỷ lệ sống có thể được đánh giá đến từng cá thể thay vì chỉ ở cấp độ gia đình, đồng thời những cá thể mang đặc tính “siêu tăng trưởng” được phát hiện và đưa vào chương trình chọn lọc một cách hiệu quả. Quan trọng hơn, các tính trạng quan trọng như tăng trưởng, khả năng thích nghi và sức đề kháng không còn được cải thiện riêng lẻ, mà được nâng cao đồng thời, tạo nên sự cân bằng cần thiết cho hiệu quả nuôi thực tế.

Biệt đội VU-S26 mang đến 4 đặc quyền lựa chọn cho từng điều kiện nuôi:

- Dòng Siêu 60 nổi bật với tốc độ tăng trưởng nhanh, có thể đạt đến 40 con/kg sau 60 ngày nuôi
- Dòng Siêu Bền Bỉ được phát triển thích nghi với những vùng nuôi thường xuyên biến động môi trường.
- Dòng Siêu Chống Chịu tập trung vào yếu tố then chốt của mỗi vụ nuôi: tỷ lệ sống, vẫn đảm bảo tốc độ tăng trưởng.
- Dòng Siêu Hạ Mặn mở ra cơ hội nuôi hiệu quả tại các vùng độ mặn thấp, nhưng vẫn đảm bảo tốc độ tăng trưởng tương đương môi trường mặn cao.

STT	TRẠI GIỐNG	CÔNG SUẤT
1	Quảng Ninh	2 tỷ tôm giống/năm
2	Nghệ An	4 tỷ tôm giống/năm
3	Bình Định	7 tỷ tôm giống/năm
4	Ninh Thuận (VUNT)	4 tỷ tôm giống/năm
6	Bình Thuận	4 tỷ tôm giống/năm
7	Bến Tre	5 tỷ tôm giống/năm
8	Sóc Trăng	2 tỷ tôm giống/năm
9	Bạc Liêu	15 tỷ tôm giống/năm
10	Cà Mau	6 tỷ tôm giống/năm

Là đơn vị sản xuất tôm giống duy nhất tại Việt Nam có mạng lưới 9 khu phức hợp sản xuất giống Công nghệ cao từ Nam ra Bắc và tổng công suất trên 50 tỷ con giống/ năm. Đảm bảo cung cấp tôm giống kịp thời, tối ưu thời gian vận chuyển đến tay người nuôi cả nước.

An toàn sinh học và hệ thống kiểm soát chặt chẽ là yếu tố then chốt giúp Công ty duy trì tiêu chuẩn không dịch bệnh, không kháng sinh. Các khu vực sản xuất nằm ở khu vực tách biệt với hệ thống lọc nước riêng biệt, khu nhà trại giống độc lập, ao nuôi tách biệt giúp tăng cường an toàn sinh học.

Các công nghệ sản xuất: Nhà máy lọc nước, dinh dưỡng (Tảo, Art), Trung tâm kiểm soát chất lượng (PCR...), đảm bảo nuôi dưỡng ấu trùng tôm phát triển tốt nhất trước khi giao đến ao nuôi khách hàng.



MÀNG TÔM THƯƠNG PHẨM

Rất nhiều giải pháp công nghệ cao từ nhiều quốc gia hàng đầu thế giới được đầu tư vào các “Resort nuôi tôm” Việt Úc

Nguồn giống từ chính VUG

Công nghệ truy xuất nguồn gốc, hoàn toàn từ nguồn tôm bố mẹ, tôm giống, thức ăn.

Áp dụng quy trình tiên tiến nhất

Đảm bảo an toàn vệ sinh thực phẩm do quy trình nuôi ứng dụng công nghệ vi sinh, hoàn toàn không sử dụng kháng sinh trong suốt vòng đời, đáp ứng tiêu chuẩn của các thị trường khó tính nhất trên thế giới.

Liên tục cải tiến - thử nhanh sửa nhanh

Mô hình nuôi 2 giai đoạn - 3 giai đoạn thử nghiệm cho cả môi trường ven biển miền Trung và Đồng bằng sông Cửu Long đã cho ra kết quả ngày càng tích cực.

Phát triển bền vững

Năng suất cao, ổn định và giảm diện tích đất sử dụng, giảm thiểu tác động tới môi trường.

Các khu phức hợp nuôi tôm thương phẩm công nghệ cao tại Cà Mau và Gia Lai, với quy mô gần 400 ha, ứng dụng rất nhiều giải pháp công nghệ cao hàng đầu thế giới từ nhiều quốc gia.





NHÀ MÁY CHẾ BIẾN THỦY SẢN

Nhà máy chế biến thủy sản Việt Úc có quy mô 10ha, thuộc Khu Phức Hợp Nuôi và Sản xuất Tôm công nghệ cao Việt Úc Nhà Mát, nằm trong Khu Nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao của Tỉnh Cà Mau. Đây là nhà máy thủy sản đầu tiên tại Việt Nam ứng dụng công nghệ tự động hóa > 70% chuỗi sản xuất liên tục từ tiếp nhận nguyên liệu đến bao gói thành phẩm. Đặc biệt, nhà máy ứng dụng các công nghệ hiện đại bậc nhất trong lĩnh vực chế biến, từ các Quốc gia hàng đầu thế giới như Mỹ, Châu Âu, Nhật Bản... Đáp ứng các tiêu chuẩn Quốc tế như HACCP, BRC... Đây cũng là nơi hội tụ đầy đủ các yếu tố về công nghệ, con người, đặc biệt, với vị trí nằm cạnh khu sản xuất giống & khu nuôi tôm siêu thâm canh công nghệ cao, giúp đảm bảo tốt nhất về độ tươi sống, an toàn dịch bệnh của tôm trong quá trình vận chuyển đến nhà máy. Việc Nhà máy chế biến thủy sản chính thức đi vào hoạt động sẽ khép kín toàn bộ chuỗi sản xuất từ đầu vào đến đầu ra.



Hoàn toàn không kháng sinh trong suốt vòng đời (từ Tôm bố mẹ, giống, nuôi, chế biến)



Truy xuất được nguồn gốc



Màu sắc và hương vị vượt trội



Đảm bảo an toàn vệ sinh thực phẩm

Với mong muốn mang đến sản phẩm chất lượng cao cho người tiêu dùng cũng như nâng cao hình ảnh, thương hiệu tôm Việt trên bàn ăn thế giới, Con Tôm Hoàn Hào đáp ứng các tiêu chí từ các thị trường nhập khẩu khó tính nhất.



Nhà máy thức ăn thủy sản

- Tháng 4 năm 2021, Tập đoàn Việt Úc và BioMar (Đan Mạch) đơn vị dẫn đầu thị trường thế giới về thức ăn thủy sản cao cấp đã thành lập liên doanh BioMar - Việt Úc, đặt nhà máy sản xuất đầu tiên tại Bến Tre. Sự hợp tác này kết hợp năng lực sản xuất toàn cầu, quy trình quản lý chặt chẽ của BioMar với kiến thức sâu rộng và kinh nghiệm ngành thủy sản từ Việt Úc, hướng đến việc cung cấp giải pháp dinh dưỡng tối ưu cho thị trường Việt Nam và quốc tế.



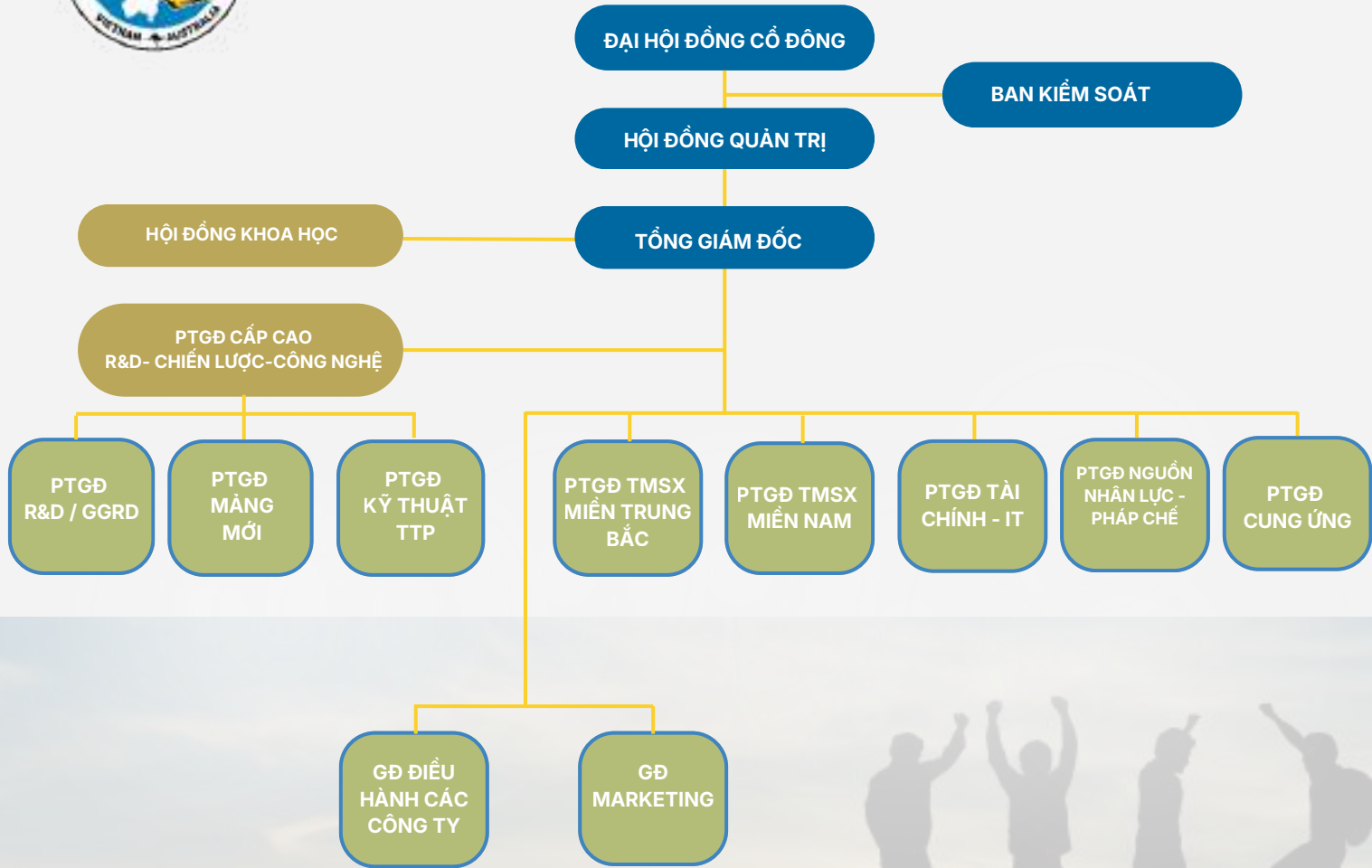
Đối tác BioMar Group

- BioMar Group là Tập đoàn hàng đầu thế giới về chế độ ăn hiệu suất cao cho hơn 45 loài tôm cá khác nhau tại hơn 80 quốc gia, được thành lập vào năm 1962 bởi một nhóm người nuôi cá Đan Mạch, di sản của BioMar là cam kết lâu dài để phát triển ngành nuôi trồng thủy sản một cách có trách nhiệm và bền vững.





SƠ ĐỒ TỔ CHỨC



Các công ty con, công ty liên kết

STT	Công ty	Địa chỉ	Giấy CNĐKKD	Vốn điều lệ	% Vốn điều lệ tập đoàn nắm giữ	Ngành nghề kinh doanh chính
1	Công ty TNHH Việt Úc Quảng Ninh	Thôn Phúc Tiến, Xã Đầm Hà, tỉnh Quảng Ninh	5701806573 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Quảng Ninh cấp lần đầu ngày 27/04/2016	65,263,000,000	100%	<ul style="list-style-type: none"> Nuôi trồng thủy sản biển
2	Công ty TNHH Việt Úc Nghệ An	Xã Quỳnh Minh, tỉnh Nghệ An	27111000062 do UBND tỉnh Nghệ An cấp lần đầu ngày 21/08/2014	40,685,000,000	100%	<ul style="list-style-type: none"> Sản xuất giống thủy sản (Sản xuất tôm giống)
3	Công ty Cổ phần Việt Úc Bình Định	Thôn Xuân Thanh Nam, Xã Phù Mỹ Đông, Tỉnh Gia Lai	4100554305 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bình Định cấp lần đầu ngày 13/07/2017, đăng ký thay đổi lần 5 ngày 24/01/2017	30,723,756,128	99.91%	<ul style="list-style-type: none"> Sản xuất giống thủy sản (Sản xuất tôm giống)
4	Công ty TNHH Việt Úc Phù Mỹ	Thôn Hòa Hội Nam, Xã An Lương, Tỉnh Gia Lai	351043000407 do UBND tỉnh Bình Định cấp lần đầu ngày 30/06/2015, đăng ký thay đổi lần 1 ngày 2/03/2016	350,000,000,000	100%	<ul style="list-style-type: none"> Sản xuất giống thủy sản (Sản xuất tôm giống)
5	Công ty TNHH Việt Úc Ninh Thuận	Thôn Hòa Thanh, Xã Phước Dinh, Tỉnh Khánh Hòa	4310430000903 do UBND tỉnh Ninh Thuận cấp lần đầu ngày 28/10/2009, đăng ký thay đổi lần 1 ngày 0/07/2014	18,000,000,000	100%	<ul style="list-style-type: none"> Sản xuất giống thủy sản (Sản xuất tôm giống)
6	Công ty TNHH Việt Úc Phước Dinh	Thôn Sơn Hải, Xã Phước Dinh, Tỉnh Khánh Hòa	4500603405 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Ninh Thuận cấp lần đầu ngày 17/03/2016, đăng ký thay đổi lần 3 ngày 28/01/2022	100,000,000,000	100%	<ul style="list-style-type: none"> Nuôi trồng thủy sản nội địa
7	Công ty TNHH Việt Úc Ninh Phước	Thôn Tuấn Tú, Xã Phước Dinh, Tỉnh Khánh Hòa	431043000229 do UBND tỉnh Ninh Thuận cấp lần đầu ngày 13/12/2014, đăng ký thay đổi lần 3 ngày 1/04/2023	22,066,000,000	100%	<ul style="list-style-type: none"> Khai thác, nuôi trồng thủy sản
8	Công ty TNHH Việt Úc Thức ăn Thủy sản	Lô A12 – A16 KCN An Hiệp, Xã Phú Túc, Tỉnh Vĩnh Long	552043000063 do UBND tỉnh Bến Tre cấp lần đầu ngày 17/01/2014, đăng ký thay đổi lần 1 ngày 12/04/2016	210,436,000,000	32.5%	<ul style="list-style-type: none"> Sản xuất thức ăn gia súc, gia cầm và thủy sản

Các công ty con, công ty liên kết (tiếp theo)

STT	Công ty	Địa chỉ	Giấy CNĐKKD	Vốn điều lệ	% Vốn điều lệ tập đoàn nắm giữ	Ngành nghề kinh doanh chính
9	Công ty TNHH MTV Việt Úc Bến Tre	Xã Bảo Thạnh, Tỉnh Vĩnh Long	551023000127 do UBND tỉnh Bến Tre cấp lần đầu ngày 16/12/2013, đăng ký thay đổi lần 5 ngày 15/02/2023	76,155,000,000	100%	<ul style="list-style-type: none"> Sản xuất giống thủy sản (Sản xuất tôm giống)
10	Công ty TNHH Thủy sản Việt Úc Sóc Trăng	Ấp Huỳnh Kỳ, Xã Vĩnh Hải, Thành Phố Cần Thơ	2200732572 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Sóc Trăng cấp lần đầu ngày 21/04/2017, đăng ký thay đổi lần 2 ngày 08/06/2021	63,830,000,000	100%	<ul style="list-style-type: none"> Sản xuất giống thủy sản
11	Công ty Cổ phần Cá Tra Việt Úc	Ấp Vĩnh Bường, Xã Vĩnh Xương, An Giang	1601961031 do Sở KH&ĐT tỉnh An Giang cấp lần đầu ngày 16/01/2015	200,000,000,000	99.90%	<ul style="list-style-type: none"> Nuôi trồng thủy sản nội địa
12	Công ty Cổ phần Việt Úc Bạc Liêu	Khóm Nhà Mát, Phường Hiệp Thành, Tỉnh Cà Mau	601043000003 do UBND tỉnh Bạc Liêu cấp lần đầu ngày 07/11/2007, đăng ký thay đổi lần thứ 5 ngày 12/03/2015	38,178,000,000	99.00%	<ul style="list-style-type: none"> Khai thác, nuôi trồng thủy sản
13	Công ty Cổ phần Việt Úc Nhà Mát	Ấp Giồng Nhân, Phường Hiệp Thành, Tỉnh Cà Mau	1900581951 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bạc Liêu cấp lần đầu ngày 24/09/2014, đăng ký thay đổi lần 1 ngày 12/04/2016	500,000,000,000	99%	<ul style="list-style-type: none"> Sản xuất giống thủy sản (Thẻ chân trắng, sú, cua và các loại giống thủy sản khác; Sản xuất tôm bố mẹ)
14	Công ty TNHH Nhà máy thủy sản Việt Úc	Ấp Giồng Nhân, Phường Hiệp Thành, Tỉnh Cà Mau	1900673144 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bạc Liêu cấp lần đầu ngày 9/03/2021, đăng ký thay đổi lần 1 ngày 4/01/2022	375,000,000,000	99%	<ul style="list-style-type: none"> Chế biến, bảo quản thủy sản và các sản phẩm từ thủy sản
15	Công ty TNHH MTV Việt Úc Cà Mau	Ấp Đường Kéo, Xã Tân Ân, Cà Mau	61101000176 do UBND tỉnh Cà Mau cấp lần đầu ngày 09/05/2014; đăng ký thay đổi lần 2 ngày 14/06/2021	89,213,977,517	100%	<ul style="list-style-type: none"> Sản xuất giống thủy sản
16	Công ty cổ phần Việt Úc – Ngọc Hiển	Ấp Đường Kéo, Xã Tân Ân, Cà Mau	2001272962 do Sở Kế hoạch đầu tư cấp lần đầu ngày 28/07/2017; đăng ký thay đổi lần 2 ngày 20/09/2022	80,000,000,000	99%	<ul style="list-style-type: none"> Sản xuất tôm thương phẩm
17	Công ty Cổ phần Việt Úc Aquacare	Ấp Vĩnh Bường, xã Vĩnh Xương, Tỉnh An Giang	1602215082 do Sở Kế hoạch đầu tư cấp lần đầu ngày 29/10/2025	500,000,000	83%	<ul style="list-style-type: none"> Dịch vụ, khoa học công nghệ

GIỚI THIỆU HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Ông Lương Thanh Văn

Năm sinh: **1963**

Quá trình công tác: **từ 2001 đến nay**

Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Việt Úc

Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty đại chúng: **Chủ tịch HĐQT - CTCP Thủy sản Việt Úc**

Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: **Chủ sở hữu của Viet Uc Hong Kong Limited**

Những khoản nợ đối với Công ty: **Không có**

Lợi ích liên quan đối với Công ty: **Không có**

Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: **Không có**

Ông Lương Thanh Văn là hình mẫu điển hình của một doanh nhân khởi nghiệp từ con số 0, mang trong mình khát vọng vươn lên mạnh mẽ, tư duy chiến lược sắc bén và tinh thần tiên phong không ngừng nghỉ. Từ hai bàn tay trắng nơi đất khách – Australia, ông bắt đầu hành trình khởi nghiệp với ngành may mặc, sau đó chuyển hướng thành công sang lĩnh vực rửa hình và vươn lên trở thành một trong những doanh nhân gốc Việt thành công nhất tại Úc. Thương vụ mua lại hãng phim Kodak – đối thủ lớn nhất, cùng mạng lưới 6.000 đại lý và doanh thu 50 triệu đô mỗi năm – là minh chứng cho khả năng hiện thực hóa mọi tầm nhìn của ông.

Sau khi đạt nhiều thành tựu ở nước ngoài, ông vẫn mang trong mình một tâm nguyện lớn lao: hương về quê hương, mong muốn góp phần đồng hành cùng người nông dân Việt và nâng tầm ngành thủy sản nước nhà. Từ đầu những năm 2000, ông trở về Việt Nam và dẫn thân vào ngành thủy sản – lại là một lĩnh vực hoàn toàn mới mẻ với ông – và đặt nền móng cho sự ra đời của Tập đoàn Việt Úc. Mang theo rất nhiều kinh nghiệm, kiến thức và bản lĩnh từ những thành tựu đúc kết được nơi đất khách, với khát vọng giúp ngành tôm Việt Nam vươn tầm thế giới, ông tiên phong xây dựng chương trình chọn giống tôm bố mẹ đầu tiên và duy nhất tại Việt Nam, chủ động nguồn tôm giống chất lượng cao, giúp giảm phụ thuộc nhập khẩu và nâng cao năng lực cạnh tranh quốc gia.

Trong bất kỳ lĩnh vực nào tham gia, ông đặt mục tiêu trở thành người dẫn đầu – không chỉ về thị phần, mà còn về giá trị đóng góp. Hành trình khởi nghiệp và những thành tựu của ông đã truyền nguồn cảm hứng to lớn cho rất nhiều người. Với ngành tôm, ông luôn tâm niệm: "Người nuôi tôm thành công được thì mình mới thực sự thành công." Chính từ niềm tin đó, ông sẵn sàng đầu tư mạnh mẽ vào công nghệ, nghiên cứu, phát triển chuỗi giá trị khép kín, và từng bước đưa ngành tôm Việt Nam tiến gần hơn đến vị thế Top 1 toàn cầu.

Với vai trò Chủ tịch HĐQT, ông đã dẫn dắt Tập đoàn Việt Úc phát triển hệ sinh thái thủy sản toàn diện, có hơn 1.500 nhân sự, giữ vững vị thế dẫn đầu thị phần tôm giống (>30%) và không ngừng vươn xa với sứ mệnh "Nâng tầm tôm Việt" – khát vọng đưa con tôm Việt ra biển lớn bằng nền tảng công nghệ và phát triển bền vững. Ông Lương Thanh Văn không chỉ là người đứng đầu một tập đoàn thủy sản hàng đầu Việt Nam – mà còn là người mang trong mình lý tưởng phụng sự ngành, với niềm tin sâu sắc rằng: "Ngành tôm Việt có thể làm chủ công nghệ, nâng tầm vị thế, và tạo dấu ấn trên bản đồ thủy sản thế giới."

GIỚI THIỆU HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Ông Tôn Thất Đề hiện là Thành viên nòng cốt trong Hội đồng Quản trị, và là Tổng Giám đốc Tập đoàn Việt Úc.

Ông dẫn dắt chiến lược phát triển và tăng trưởng của Tập đoàn thông qua mô hình chuỗi giá trị tôm khép kín và định hướng mở rộng ra thị trường quốc tế. Dưới sự lãnh đạo của ông, Việt Úc liên tục mang đến các sản phẩm và dịch vụ chất lượng cho cả người nuôi và người tiêu dùng, với tầm nhìn đưa Việt Nam trở thành quốc gia dẫn đầu toàn cầu về sản xuất tôm sạch và bền vững.

Với hơn 25 năm kinh nghiệm trong vai trò điều hành và phát triển chiến lược tại các lĩnh vực hàng tiêu dùng nhanh (FMCG), thực phẩm & đồ uống (F&B) và nông nghiệp, ông Tôn Thất Đề từng đảm nhiệm nhiều vị trí lãnh đạo cấp cao tại các tập đoàn đa quốc gia và trong nước như Unilever, Coca-Cola, Masan Consumer và Nova Consumer Group. Đặc biệt, Ông đóng vai trò chủ chốt trong xây dựng chiến lược kinh doanh, thiết kế các mô hình đột phá – điển hình như mô hình "Từ nông trại đến bàn ăn" (Farm-to-Table), hoàn thiện và phát triển bộ máy tổ chức, tối ưu vận hành.



Ông Mã Tùng hiện là Thành viên nòng cốt trong Hội đồng Quản trị, và là Phó Tổng Giám đốc Cấp Cao Khối Nghiên Cứu Phát Triển, Công nghệ & Chất lượng Tập đoàn Việt Úc. Ông là một nhà lãnh đạo công nghệ đầy tâm huyết, người luôn lấy tư duy logic và đam mê khám phá làm kim chỉ nam để hiện thực hóa tầm nhìn và dẫn dắt mọi đổi mới công nghệ. Ông có khả năng biến các công nghệ dẫn đầu thành sở hữu riêng mang lại giá trị cho doanh nghiệp, góp phần quan trọng vào hành trình đưa Việt Úc trở thành tập đoàn tiên phong trong ngành tôm.

Với hơn 30 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực kỹ thuật và sản xuất tại nhiều tập đoàn trong và ngoài nước, ông Mã Tùng đã có những đóng góp nổi bật trong việc chuyển giao công nghệ, xây dựng hệ thống vận hành, và phát triển năng lực tổ chức.

Ông đặc biệt ghi dấu ấn tại Tập đoàn Việt Úc trong vai trò tiên phong nghiên cứu và ứng dụng các công nghệ xử lý nước tiên tiến, chuẩn hóa quy trình sản xuất giống tôm, và triển khai chương trình chọn giống tôm bố mẹ đầu tiên tại Việt Nam – nền tảng giúp Việt Úc dẫn đầu ngành giống tôm công nghệ cao.

GIỚI THIỆU HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Tiến sĩ Nigel Preston là chuyên gia hàng đầu trong lĩnh vực nuôi trồng thủy sản với hơn 25 năm kinh nghiệm quốc tế. Ông từng giữ vai trò Tổng Giám đốc WorldFish và Chủ tịch ISC của Chương trình Nghiên cứu Cá (FISH CRP), cũng như nhiều vị trí lãnh đạo tại CSIRO – Úc. Với hơn 90 công bố khoa học, ông có đóng góp sâu rộng về sinh thái, di truyền, dinh dưỡng và quản lý môi trường thủy sản. Ông hiện là Giáo sư Thịnh giảng tại Đại học Queensland và có bằng Tiến sĩ Sinh học Biển từ Đại học Sydney. Ông giữ vai trò thành viên HĐQT Độc lập



Ông Seokhee Won là một nhà lãnh đạo dày dặn kinh nghiệm với hơn 30 năm hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh quốc tế, hiện giữ vị trí Chủ tịch kiêm CEO khu vực APAC & Châu Âu của Bộ phận Kinh doanh Thực phẩm Toàn cầu – CJ CheilJedang. Ông nổi bật với năng lực vượt mục tiêu hiệu suất, mở rộng thị trường toàn cầu, phát triển thương hiệu và tối ưu hóa hoạt động với chi phí tối thiểu. Ông được đồng nghiệp đánh giá là một chuyên gia sâu sắc, thực tế và đáng tin cậy trong việc mang lại kết quả kinh doanh bền vững và sinh lợi.



Ông Lương Peter Chương là một chuyên gia đa lĩnh vực với kinh nghiệm dày dặn trong điều hành chiến lược, phát triển kinh doanh và khởi nghiệp quốc tế. Ông hiện giữ vai trò Thành viên HĐQT, Phát triển Chiến lược Đầu tư tại Tập đoàn Thủy sản Việt Úc, nơi ông đóng vai trò then chốt trong việc hoạch định chiến lược tăng trưởng, mở rộng thị trường quốc tế và củng cố năng lực cạnh tranh của Tập đoàn. Trước khi gia nhập Việt Úc, ông Peter đã tích lũy hơn một thập kỷ kinh nghiệm lãnh đạo tại nhiều công ty công nghệ và đầu tư tại Úc, Singapore và Việt Nam. Ông từng là đối tác điều hành của 3 Comma Capital Group – đơn vị đầu tư vào các mô hình kinh doanh khởi nghiệp tiềm năng, đồng thời là thành viên Hội đồng Quản trị của các doanh nghiệp tại Úc như Roll'd Australia và VTPA Group.

GIỚI THIỆU BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

"Chúng tôi xác định cần có những hành động mạnh mẽ để đạt mục tiêu. Một là, duy trì đầu tư chiến lược vào mảng tâm giống, khẳng định vị trí đầu ngành về công nghệ di truyền và chất lượng. Hai là, nhanh chóng triển khai các dự án lớn để nâng tầm hiệu quả hoạt động và xây dựng văn hóa hiệu suất cao cho tập đoàn."

*Ông Tôn Thất Đề - Thành viên HĐQT
Tổng giám đốc Tập đoàn Việt Úc*



Ông Mã Tùng
Phó TGD Cấp cao
R&D- Chiến lược -
Công nghệ



Ông Bùi Bá Sự
Phó TGD TMSX
Miền Nam



Ông Nguyễn Công Cẩn
Phó TGD TMSX
Miền Trung Bắc



Ông Trình Trung Phi
Phó TGD Tâm thương
phẩm



**Ông Lương Thanh
Diễn**
Phó TGD Cung ứng



Ông Lữ Đức Bryce
Phó TGD Phát triển
Di truyền và Hệ gen



Ông Vũ Đức Trí
Phó TGD
Mảng Đầu tư mới



**Bà Đại Thị Thuý
Linh**
Phó TGD Nguồn
Nhân lực và Pháp chế



**Ông Nguyễn Trung
Hiếu**
Q. Phó TGD Tài chính - IT

**CƠ CẤU BAN GIÁM ĐỐC GỒM TỔNG GIÁM ĐỐC (TGD) PHỤ TRÁCH
ĐIỀU HÀNH CHUNG VÀ CÁC PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC PHỤ TRÁCH
CÁC BỘ PHẬN VÀ CÔNG TY THÀNH VIÊN**

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



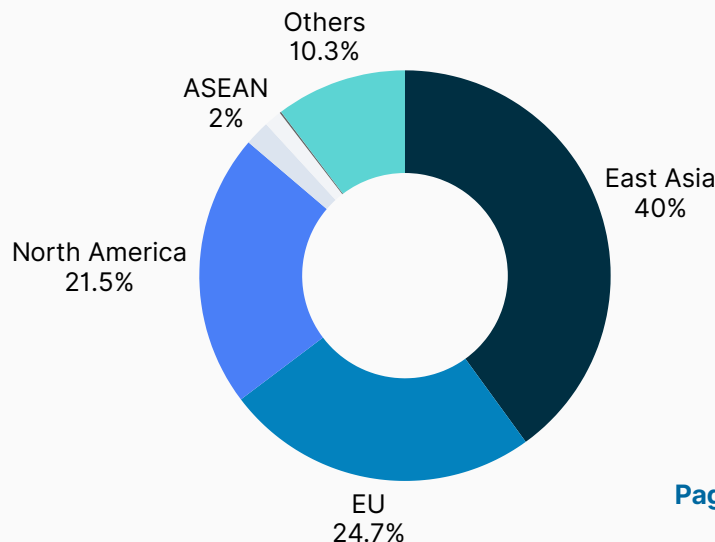
Xuất khẩu tôm 2025

Năm 2025, xuất khẩu tôm thẻ chân trắng đạt tổng cộng 331 nghìn tấn, trị giá 2,94 tỷ USD, tăng 2% về khối lượng và 9% về giá trị so với năm 2024. Tăng trưởng được ghi nhận ở các thị trường bao gồm EU (+13%), Trung Quốc (+1%), Nhật Bản (+5%) và Hàn Quốc (+2%), tuy nhiên xuất khẩu giảm tại thị trường lớn nhất — Mỹ (-9%) — do tác động của chính sách thuế quan (thuế trả đũa, thuế chống bán phá giá, v.v.) và sự cạnh tranh từ Ecuador và Ấn Độ.

H14: Vietnam vannamei shrimp export volume (thousand tons) and value (million USD), 2024-2025



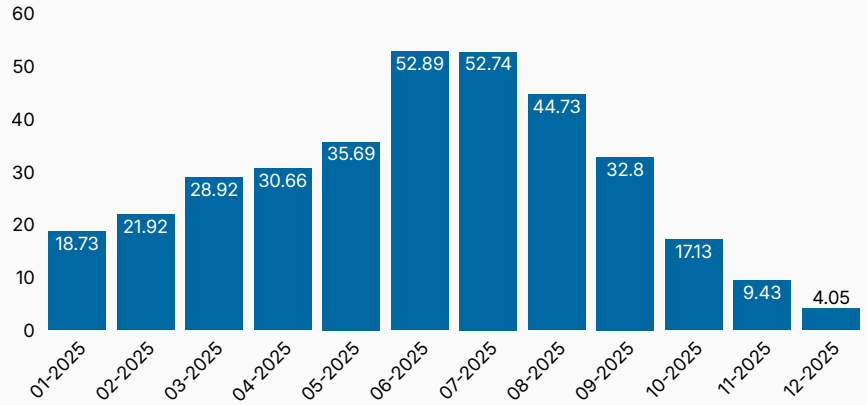
Region	2025 Vol (k tons)	2025 Value (M USD)	2024 Vol (k tons)	2024 Value (M USD)	% Chg Vol	% Chg Value
East Asia	132.5	1,061.00	128.07	965.53	3.45%	9.89%
EU	81.75	678.33	72.27	574.8	13.12%	18.01%
North America	71.33	790.91	78.1	764.62	-8.66%	3.44%
ASEAN	6.49	43.17	6.03	38.65	7.68%	11.70%
Middle East	4.56	35.43	4.48	31.97	1.70%	10.83%
South America	0.42	3.31	0.24	2.14	72.51%	54.27%
Others	34.09	329.7	36.56	332.75	-6.76%	-0.92%
Total	331.14	2,941.85	325.75	2,710.46	1.65%	8.54%



CUNG VÀ CẦU TÔM THẺ 2025

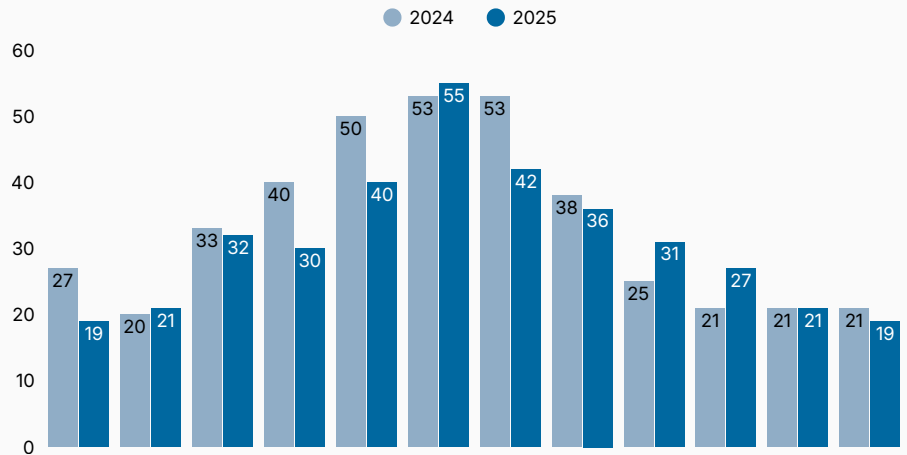
Tồn kho tôm thẻ năm 2025 từ tháng 1 đến tháng 6 (đạt đỉnh 52,9 nghìn tấn), sau đó giảm chỉ còn 4 nghìn tấn vào tháng 12 năm 2025. Tồn kho giảm kéo theo giá nguyên liệu thô (60 con/kg) tăng từ 111 nghìn đồng (tháng 6) lên 132,5 nghìn đồng (tháng 12) — lượng tồn kho thấp là yếu tố hỗ trợ giá cơ bản khi bước vào năm 2026.

Diễn biến tồn kho tôm thẻ 2025 (nghìn tấn)



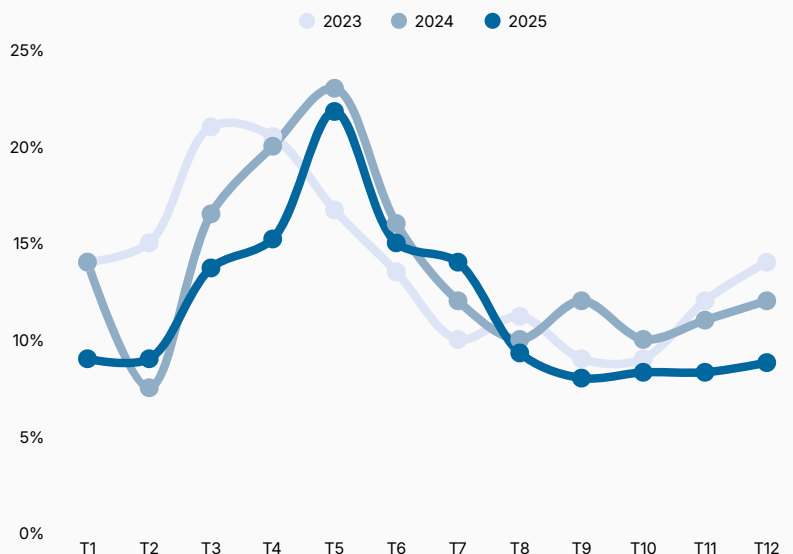
Tổng sản lượng 2025 đạt 373 nghìn tấn, với sản lượng đạt đỉnh vào tháng 6 là 55 nghìn tấn trước khi giảm mạnh nguồn cung cuối năm. Sự khan hiếm nguồn cung vào cuối năm ở cả hai năm phản ánh chu kỳ tích trữ theo mùa và áp lực dịch bệnh hạn chế việc bắt đầu ao mới. Tuy nhiên 2025 thời tiết cực đoan hơn với nhiều đợt mưa lớn, bão lớn ảnh hưởng đến cung tôm thẻ trên quy mô cả nước.

Sản lượng tôm thẻ 2024 và 2025 (nghìn tấn)



Tại Đồng bằng sông Cửu Long, đến cuối tháng 12 năm 2025, diện tích nuôi tôm thẻ chân trắng đạt 7 nghìn hecta, tương đương khoảng 13,5% tổng diện tích mặt nước (ao đất dưới 10%; ao lót khoảng 25%). Trong khi các khu vực phía Bắc và Trung vẫn hạn chế, giữ sản lượng ở mức thấp. Q1 vẫn là quý thấp điểm, đỉnh tháng sản xuất đạt vào tháng 4-5, giảm dần trong nửa cuối năm. Sự sụt giảm trong Q4-2025 phản ánh sự thận trọng của nông dân về dịch bệnh (EHP, WSSV) và biên lợi nhuận chặt chẽ hơn, trực tiếp góp phần vào tình trạng cung ứng hạn chế cuối năm và phục hồi giá.

%Diện tích mặt nước thả nuôi tôm thẻ



HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2025

Hội đồng quản trị Công ty hoạt động theo chế độ tập thể, mỗi thành viên được phân công nhiệm vụ và chức trách cụ thể. Tập thể Hội đồng quản trị Công ty thể hiện sự đoàn kết nhất trí cao, những vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị đều được đưa ra thảo luận tập thể và thể hiện tại Biên bản các kỳ họp hoặc Phiếu lấy ý kiến bằng văn bản.

Tổng kết các cuộc họp của HĐQT và các quyết định của HĐQT

STT No.	Ngày Date	Nội dung Content
1	14/04/2025	Về việc chốt danh sách cổ đông để tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2025
2	22/10/2025	Về việc tổ chức ĐHĐCĐ bất thường 2025
3	17/11/2025	Điều chỉnh dự án đầu tư “Khu sản xuất, kinh doanh tâm giống công nghệ cao” tại xã Phước Dinh, Tỉnh Khánh Hòa
4	31/12/2025	Về việc tổ chức ĐHĐCĐ bất thường 2026

Ngoài các cuộc họp hàng quý, Hội đồng Quản trị còn tổ chức các cuộc họp bổ sung, họp qua điện thoại, telecom, trao đổi qua thư liên lạc,... khi cần thảo luận các vấn đề liên quan đến quản trị doanh nghiệp và các quyết định chiến lược, bao gồm:

- Kế hoạch kinh doanh hàng quý, năm;
- Theo dõi và giám sát việc thực thi chiến lược của Ban Giám đốc.

Nội dung chi tiết được trình bày tại Báo cáo thường niên 2025 của Công ty, được đăng tải trên website Công ty.

ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN 2026 - 2030

<p>01</p> <p>Đạt giá trị 1 tỷ USD. Tập đoàn lớn nhất ngành thủy sản.</p>		<p>03</p> <p>Xây dựng thương hiệu mạnh trong ngành thủy sản.</p>	
	<p>02</p> <p>Quản trị bài bản chuyên nghiệp.</p>		<p>04</p> <p>Xây dựng môi trường làm việc mơ ước.</p>

4 Định hướng phát triển giai đoạn 2026-2030

01

Mục tiêu tăng trưởng doanh thu và giá trị doanh nghiệp lên ngưỡng 1 tỷ USD vào năm 2030 được hiện thực hóa thông qua mở rộng quy mô toàn chuỗi giá trị bao gồm cả mở rộng hữu cơ lẫn M&A chiến lược, đa dạng hóa danh mục sản phẩm sang các phân khúc liền kề (cá tra, cá rô phi), và tối ưu hóa hiệu quả vận hành trên toàn hệ thống tạo ra giá trị bền vững cho cổ đông.



02

Xây dựng hệ thống quản trị doanh nghiệp theo chuẩn mực quốc tế — bao gồm cơ cấu Hội đồng Quản trị độc lập, hệ thống kiểm soát nội bộ, phân quyền rõ ràng (DOA), và báo cáo tài chính minh bạch. Quản trị chuyên nghiệp còn thể hiện qua việc triển khai chuẩn hóa quy trình vận hành (SOP) tại các trại giống và nhà máy, ứng dụng ERP/AI để hỗ trợ ra quyết định dựa trên dữ liệu, và xây dựng văn hóa trách nhiệm giải trình ở tất cả các cấp quản lý.



03

Định vị Việt Úc là thương hiệu tôm giống và thủy sản công nghệ cao uy tín nhất Việt Nam, với nền tảng riêng biệt dựa trên khoa học di truyền (genomics), chương trình chọn giống và sản phẩm Biệt đội tứ siêu - VUS26. Truyền thông nhất quán về chất lượng và công nghệ, xây dựng niềm tin với người nuôi thông qua hệ thống dịch vụ kỹ thuật hậu mãi, và nâng tầm hình ảnh ra thị trường quốc tế thông qua các chứng nhận chất lượng, triển lãm ngành và quan hệ đối tác chiến lược toàn cầu.



04

Đầu tư vào đào tạo chuyên sâu cho đội ngũ kỹ thuật và quản lý, xây dựng chương trình lãnh đạo kế thừa, và tạo môi trường làm việc an toàn tại các trại giống và văn phòng. Mục tiêu là hơn 1.500 nhân sự của Tập đoàn không chỉ làm việc hiệu quả mà còn tự hào là một phần của sứ mệnh "Nâng tầm tôm Việt", từ đó tạo ra lợi thế cạnh tranh bền vững từ con người.





CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN 2026 - 2030



Củng cố nền tảng vững chắc, phát triển mô hình vận hành chuyên nghiệp

- Cấu trúc pháp lý
- Chuyển đổi mô hình tổ chức, cấu trúc nhân sự
- Phát triển năng lực, chuyên nghiệp hóa đội ngũ nhân lực
- Chuẩn hóa chính sách quy trình vận hành

Chuẩn hóa mô hình Kinh doanh và Chiến lược Marketing Sản phẩm, Thương mại, Hệ thống phân phối



Phát triển theo chiều rộng

- Đầu tư mạnh xây dựng, phát triển nhận diện các thương hiệu sản phẩm và thương hiệu TĐ trở thành số 1 thị trường.
- Phát triển mở rộng các ngành hàng & sản phẩm mới
- Mở rộng thị trường trong nước và các nước tiềm năng
- Thực hiện các thương vụ M&A tiềm năng cho các ngành hàng mục tiêu



Phát triển theo chiều sâu

- Tối ưu hóa danh mục sản phẩm mang lại doanh thu cao, lợi nhuận tốt
- Tối ưu hóa mô hình kinh doanh để tái đầu tư phát triển thị trường
- Đào tạo, chuyển giao thế hệ lãnh đạo kế thừa.





CÁC NHÂN TỐ RỦI RO VÀ QUẢN TRỊ RỦI RO

RỦI RO VỀ KINH TẾ

Các yếu tố vĩ mô luôn giữ vai trò thiết yếu trong quá trình phát triển của doanh nghiệp. Để duy trì hiệu quả và mở rộng hoạt động, doanh nghiệp cần linh hoạt ứng phó với các biến động từ môi trường kinh tế. Trong đó, rủi ro kinh tế – vốn là loại rủi ro mang tính hệ thống – thường phát sinh từ các yếu tố vĩ mô chủ chốt như: (i) tốc độ tăng trưởng kinh tế; (ii) tỷ lệ lạm phát (iii) lãi suất và (iv) tỷ giá. Việc phân tích môi trường vĩ mô giúp doanh nghiệp chủ động kiểm soát mức độ ảnh hưởng của các rủi ro này đến chiến lược phát triển và vận hành mô hình kinh doanh.

RỦI RO VỀ LUẬT PHÁP

Rủi ro về luật pháp là sự ảnh hưởng đến hoạt động khi có những thay đổi trong hệ thống các văn bản pháp luật. VUG hiện đang hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực sản xuất tôm giống và các sản phẩm thủy sản liên quan, do đó Công ty chịu sự điều chỉnh của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Thủy sản, Luật Bảo vệ môi trường, Luật Thú y và các văn bản pháp luật chuyên ngành khác liên quan đến hoạt động sản xuất giống thủy sản, kiểm dịch, an toàn sinh học và bảo vệ môi trường.


RỦI RO ĐẶC THÙ

Hoạt động kinh doanh của Công ty phụ thuộc lớn vào nhu cầu của ngành nuôi tôm thương phẩm. Nhu cầu tôm giống chịu ảnh hưởng bởi giá tôm thương phẩm, chu kỳ thị trường thủy sản và tình hình xuất khẩu tôm của Việt Nam. Khi giá tôm thương phẩm giảm hoặc thị trường tiêu thụ tôm gặp khó khăn, người nuôi có xu hướng giảm mật độ thả nuôi hoặc trì hoãn vụ nuôi, từ đó làm giảm nhu cầu tôm giống và ảnh hưởng đến doanh thu của Công ty. Ngoài ra, các biến động về chính sách thương mại, rào cản kỹ thuật hoặc suy giảm nhu cầu tiêu thụ tại các thị trường nhập khẩu lớn cũng có thể tác động đến hoạt động xuất khẩu tôm của Việt Nam, qua đó gián tiếp ảnh hưởng đến nhu cầu tôm giống trong nước.

CÁC NHÂN TỐ RỦI RO VÀ QUẢN TRỊ RỦI RO

Rủi ro	Ảnh hưởng	Hành động kiểm soát
Rủi ro về kinh tế		
<p>Tốc độ tăng trưởng kinh tế</p> 	<ul style="list-style-type: none"> Hoạt động của Tập đoàn chịu ảnh hưởng bởi tốc độ tăng trưởng của nền kinh tế và triển vọng của ngành thủy sản trong nước và thế giới. Khi nền kinh tế tăng trưởng chậm hoặc nhu cầu tiêu thụ thủy sản tại các thị trường xuất khẩu suy giảm, người nuôi tôm có xu hướng thu hẹp diện tích nuôi hoặc giảm mật độ thả giống, từ đó làm giảm nhu cầu đối với tôm giống của Tập đoàn. 	<ul style="list-style-type: none"> Ban lãnh đạo của Tập đoàn theo sát tình hình và giữ vững nhận định tiềm năng to lớn của ngành tôm khi Việt Nam đã gia nhập nhiều hiệp định thương mại lớn mà ngành xuất khẩu thủy sản của Việt Nam có nhiều lợi thế và cơ hội xuất khẩu. Nền kinh tế có dấu hiệu ổn định trở lại sau giai đoạn khủng hoảng giá dầu vào đầu năm và sẽ dần thích nghi trong điều kiện mới
<p>Lạm phát</p> 	<ul style="list-style-type: none"> Lạm phát có thể ảnh hưởng tiêu cực đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn thông qua việc làm gia tăng chi phí đầu vào như thức ăn, nhiên liệu, điện năng, vật tư, hóa chất xử lý môi trường và chi phí nhân công vận hành. Khi chi phí sản xuất tăng nhanh hơn khả năng điều chỉnh giá bán, biên lợi nhuận của Tập đoàn có thể bị thu hẹp 	<ul style="list-style-type: none"> Tập đoàn chủ động đàm phán hợp đồng cung ứng dài hạn với các nhà cung cấp thức ăn, hóa chất và vật tư sản xuất nhằm cố định giá mua trong các chu kỳ nhất định, giảm thiểu tác động của biến động giá ngắn hạn. Bên cạnh đó, Tập đoàn đa dạng hóa danh sách nhà cung cấp để tăng khả năng thương lượng và tránh phụ thuộc vào một nguồn cung duy nhất.
<p>Lãi suất</p> 	<ul style="list-style-type: none"> Là một doanh nghiệp sản xuất, Tập đoàn có nhu cầu thường xuyên về nguồn vốn lưu động và đầu tư trung – dài hạn, trong đó vốn tín dụng từ ngân hàng thương mại là kênh huy động quan trọng. 	<ul style="list-style-type: none"> Tập đoàn sử dụng đòn bẩy tương đối thấp, do đó, biến động lãi suất không ảnh hưởng đáng kể đến chi phí tài chính trực tiếp. Tuy nhiên, lãi suất tăng cao kéo dài, chi phí vay vốn của các khách hàng là doanh nghiệp và hộ nuôi trong ngành thủy sản có thể gia tăng, từ đó ảnh hưởng gián tiếp đến quy mô sản xuất và nhu cầu thị trường đối với các sản phẩm của Tập đoàn
<p>Tỷ giá</p> 	<ul style="list-style-type: none"> Tập đoàn chịu tác động từ biến động tỷ giá do phần lớn nguồn nguyên liệu đầu vào trên thị trường nội địa hiện nay đều có nguồn gốc nhập khẩu, được định giá hoặc ảnh hưởng bởi đồng USD. Việc tỷ giá USD/VND biến động làm tăng chi phí đầu vào từ phía nhà cung cấp, qua đó ảnh hưởng đến biên lợi nhuận và hiệu quả kinh doanh của Tập đoàn, đặc biệt trong bối cảnh giá bán đầu ra mang tính cạnh tranh cao. 	<ul style="list-style-type: none"> Tập đoàn theo dõi diễn biến tỷ giá VND/USD và chủ động điều chỉnh thời điểm thực hiện các khoản thanh toán ngoại tệ lớn (mua thiết bị, trả nợ vay ngoại tệ) nhằm tận dụng các giai đoạn tỷ giá thuận lợi. Đồng thời duy trì số dư tài khoản ngoại tệ ở mức hợp lý để chủ động xử lý các nghĩa vụ phát sinh mà không phải mua spot tại thời điểm bất lợi.

CÁC NHÂN TỐ RỦI RO VÀ QUẢN TRỊ RỦI RO

Rủi ro về luật pháp		
<p>Rủi ro về luật pháp</p> 	<ul style="list-style-type: none"> VUG hiện đang hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực sản xuất tôm giống và các sản phẩm thủy sản liên quan, do đó Tập đoàn chịu sự điều chỉnh của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Thủy sản, Luật Bảo vệ môi trường, Luật Thú y và các văn bản pháp luật chuyên ngành khác liên quan đến hoạt động sản xuất giống thủy sản, kiểm dịch, an toàn sinh học và bảo vệ môi trường. 	<ul style="list-style-type: none"> Tập đoàn thường xuyên cập nhật các thay đổi, bổ sung mới nhất từ hệ thống pháp luật, để tuân thủ và vận dụng tốt nhất trong ngành nghề hoạt động kinh doanh của mình.
Rủi ro đặc thù		
<p>Rủi ro thị trường tiêu thụ</p> 	<ul style="list-style-type: none"> Hoạt động kinh doanh của Tập đoàn phụ thuộc lớn vào nhu cầu của ngành nuôi tôm thương phẩm. Nhu cầu tôm giống chịu ảnh hưởng bởi giá tôm thương phẩm, chu kỳ thị trường thủy sản và tình hình xuất khẩu tôm của Việt Nam. 	<ul style="list-style-type: none"> Tập đoàn tập trung phát triển các dòng giống chất lượng cao (Biệt đội tứ siêu - VUS26) với tỷ lệ sống và tăng trưởng vượt trội, giúp người nuôi duy trì lợi nhuận ngay cả khi giá tôm thương phẩm thấp — từ đó bảo vệ nhu cầu thị trường.
<p>Rủi ro cạnh tranh</p> 	<ul style="list-style-type: none"> Ngành sản xuất tôm giống tại Việt Nam có nhiều đơn vị tham gia với quy mô từ lớn tới nhỏ. Một số cơ sở sản xuất giống chưa tuân thủ đầy đủ các tiêu chuẩn kiểm soát chất lượng có thể cung cấp sản phẩm với giá thấp hơn, tạo áp lực cạnh tranh đối với các doanh nghiệp sản xuất giống theo quy trình tiêu chuẩn. Điều này có thể ảnh hưởng đến thị phần và biên lợi nhuận của Tập đoàn. 	<ul style="list-style-type: none"> Tập đoàn định vị thương hiệu cao cấp dựa trên chất lượng giống, duy trì chứng nhận chất lượng và minh bạch hóa quy trình kiểm soát để tạo sự khác biệt rõ ràng với cơ sở nhỏ lẻ. Xây dựng hệ sinh thái dịch vụ kỹ thuật và hậu mãi giúp giữ chân khách hàng trung thành.
<p>Rủi ro các yếu tố đầu vào</p> 	<ul style="list-style-type: none"> Hoạt động sản xuất tôm giống phụ thuộc vào nhiều yếu tố đầu vào như tôm bố mẹ, chất lượng nguồn nước, thức ăn, điều kiện môi trường và dịch bệnh trong quá trình ương nuôi. Các biến động bất lợi về thời tiết, môi trường hoặc sự phát sinh dịch bệnh có thể làm giảm tỷ lệ sống của tôm giống, làm tăng chi phí sản xuất và ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh của Tập đoàn 	<ul style="list-style-type: none"> Việt Úc đã áp dụng một số giải pháp khoa học công nghệ để khắc phục như: Xử lý nước thải bằng phương pháp sinh học.- Hạn chế sử dụng thuốc, hoá chất và đúng quy định. Sử dụng kỹ thuật quan trắc môi trường nước để theo dõi chất lượng nguồn nước. Tập đoàn Việt Úc đã nỗ lực trong việc hạn chế các tác động ô nhiễm môi trường để đưa ra những sản phẩm chất lượng nhất cho thị trường, giảm thiểu những tác động của tự nhiên.
<p>Rủi ro nguồn nhân lực</p> 	<ul style="list-style-type: none"> Sản xuất tôm giống là lĩnh vực đòi hỏi đội ngũ kỹ thuật có kinh nghiệm trong quản lý sinh sản, ương nuôi và kiểm soát dịch bệnh. Việc thiếu hụt lao động có tay nghề hoặc sự biến động nhân sự kỹ thuật có thể ảnh hưởng đến hiệu quả vận hành của các trại giống và chất lượng sản phẩm. 	<ul style="list-style-type: none"> Tập đoàn luôn ưu tiên xây dựng chương trình đào tạo nội bộ và kết hợp với viện nghiên cứu, trường đại học để phát triển nguồn nhân lực kỹ thuật dài hạn Chuẩn hóa quy trình vận hành (SOP) tại các trại giống nhằm giảm phụ thuộc vào cá nhân kỹ thuật viên Áp dụng chính sách đãi ngộ cạnh tranh và lộ trình thăng tiến rõ ràng để giữ chân nhân sự cốt lõi

BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC



KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH 2025

32%

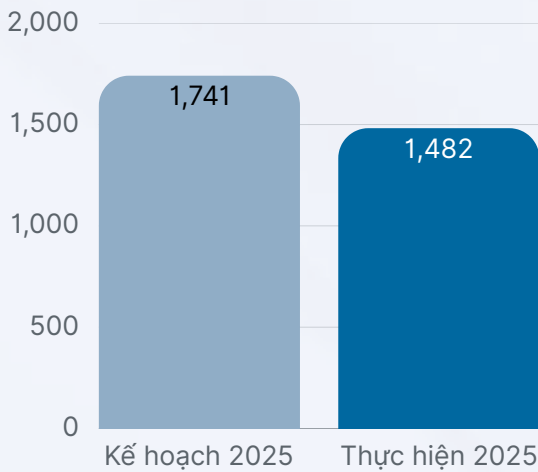
Thị phần tôm giống cả nước

50 tỷ

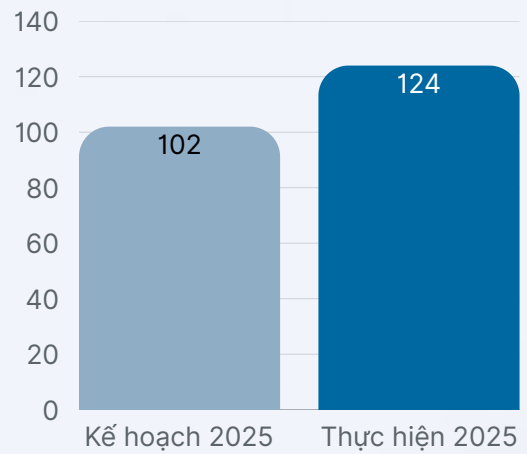
Post-larve /năm
Công suất hoạt động các trại giống công nghệ cao

>600 ha

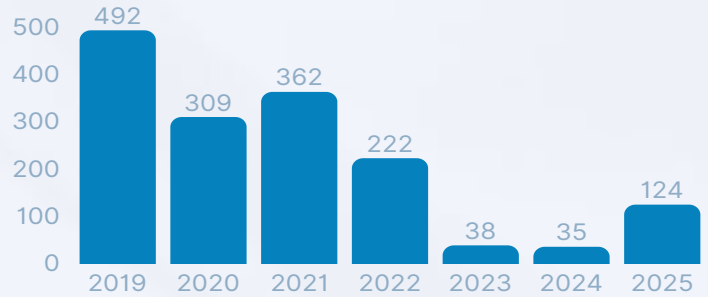
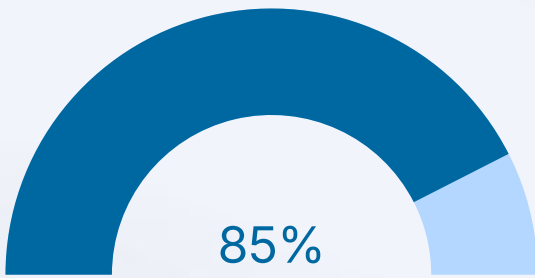
Diện tích farm nuôi tôm công nghệ cao



Doanh thu hợp nhất (tỷ VNĐ)



Lợi nhuận sau thuế (tỷ VNĐ)



Chỉ tiêu	31/12/2023 (tỷ VNĐ)	31/12/2024 (tỷ VNĐ)	31/12/2025 (tỷ VNĐ)	Tăng/giảm so với năm trước
Tổng tài sản	2,482,635	2,240,615	2,400,035	159,420
Tài sản ngắn hạn	605,856	462,651	681,842	219,191
Tài sản dài hạn	1,876,779	1,777,964	1,718,193	(59,771)
Nợ phải trả	161,776	139,083	175,615	36,532
Nợ ngắn hạn	138,459	133,607	171,307	37,700
Nợ dài hạn	23,317	5,476	4,308	(1,168)
Vốn chủ sở hữu	2,320,859	2,101,532	2,224,420	122,888



BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT



BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

Ban Kiểm soát Công ty hoạt động theo chế độ tập thể, mỗi thành viên được phân công nhiệm vụ và chức trách cụ thể. Tập thể Ban kiểm soát Công ty thể hiện sự đoàn kết nhất trí cao, những vấn đề thuộc thẩm quyền của Ban Kiểm soát đều được đưa ra thảo luận tập thể và thể hiện tại Biên bản các kỳ họp.

Ban Kiểm soát (BKS) Công ty gồm 03 thành viên, cụ thể như sau:

STT	Tên thành viên	Chức vụ
1	Bà Trần Thị Thu Thảo	Trưởng Ban Kiểm soát
2	Ông Nguyễn Quốc Trung	Thành viên
3	Bà Dương Thị Trúc Ly	Thành viên

Trong năm 2025 BKS đã thực hiện 04 cuộc họp, tất cả các thành viên BKS đều bỏ phiếu tán thành cho các nội dung đã trình bày.

Kết quả thực hiện các hoạt động của BKS	
Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị	<ul style="list-style-type: none"> Hội đồng quản trị (HĐQT) đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm quản lý của mình tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các quy định khác của pháp luật. HĐQT đã thực hiện hợp lệ các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông trong năm 2025. Các nghị quyết của HĐQT đã được ban hành tuân thủ thẩm quyền của HĐQT và nội dung của các nghị quyết này tuân thủ các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Luật Doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty, và các quy định khác của pháp luật.
Giám sát hoạt động của Tổng Giám đốc và Ban điều hành	<ul style="list-style-type: none"> Ban Giám đốc đã thực hiện các hoạt động kinh doanh của Công ty với hiệu quả cao và tuân thủ đúng các nghị quyết của HĐQT. Trong năm 2025, Ban Kiểm soát không nhận được bất kỳ đơn thư, khiếu kiện nào có liên quan đến bất kỳ thành viên nào của HĐQT và Ban giám đốc.
Các hoạt động kiểm tra khác	<ul style="list-style-type: none"> Kiểm tra tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của các công tác kế toán và lập báo cáo tài chính của Công ty. Xem xét báo cáo, các vấn đề phát sinh từ công ty kiểm toán độc lập và rà soát các báo cáo tài bán niên và thường niên. Rà soát, kiểm tra và đánh giá hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ, quản lý rủi ro và các cảnh báo sớm của công ty. Tham dự các cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị.

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ

Cổ phần tại ngày 31/12/2025

Số lượng cổ phiếu đã đăng ký	134,483,869
Số lượng cổ phiếu đã phát hành	0
Số lượng cổ phiếu đã mua lại	0
Số lượng cổ phiếu đang lưu hành	134,483,869

Cơ cấu cổ đông theo danh sách cổ đông chốt ngày 31/12/2025

Tên cổ đông	Số lượng cổ phiếu	% sở hữu
Bà Nguyễn Kim Thừa	52,455,624	39.0%
Ông Lương Thanh Văn	18,031,481	13.4%
Viet Uc Hong Kong Limited	15,318,576	11.4%
Lotus Asia Investment Limited	10,201,191	7.6%
STIC Pan-Asia 4th Industry Growth Private Equity Fund	6,524,661	4.9%
STIC Private Equity Fund III L.P	5,575,622	4.1%
Daiwa-Ssiam Vietnam Growth Fund III L.P	1,518,634	1.1%
STIC Shariah Private Equity Fund III L.P	949,039	0.7%
Công ty TNHH Quản lý Quỹ SSI	727,558	0.5%
Công nhân viên	23,181,483	17.2%
Tổng số lượng cổ phiếu đã phát hành	134,483,869	100.0%

TẬP ĐOÀN VIỆT ÚC



BÁO CÁO TÁC ĐỘNG MÔI TRƯỜNG XÃ HỘI VÀ CỘNG ĐỒNG

2025



BÁO CÁO TÁC ĐỘNG MÔI TRƯỜNG XÃ HỘI VÀ CỘNG ĐỒNG

Đối với lĩnh vực nuôi trồng thủy sản, mặc dù không thuộc nhóm loại hình cơ sở có nguy cơ gây ô nhiễm môi trường theo quy định của pháp luật Việt Nam nhưng Tập đoàn Thủy sản Việt Úc luôn chú trọng việc tìm và cải tiến các giải pháp trong hoạt động sản xuất theo định hướng phát triển bền vững bên cạnh việc đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật về môi trường.

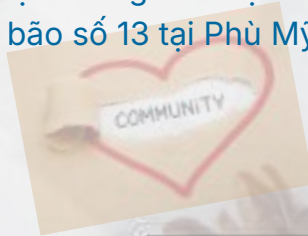
Tiêu biểu nhất cho hoạt động này là quy trình nuôi tôm thẻ chân trắng áp dụng vi sinh để tăng sức đề kháng cho tôm, hoàn toàn không sử dụng kháng sinh và hạn chế hóa chất tại các khu nuôi tôm thương phẩm cũng như các trại sản xuất giống với các giá trị mang lại đối với môi trường và sức khỏe con người như: hạn chế tối đa ô nhiễm môi trường nước, bảo vệ hệ sinh thái ao nuôi và nguồn nước lân cận; tôm được nuôi trong môi trường an toàn, hạn chế sử dụng kháng sinh, đảm bảo sức khỏe người sử dụng; giảm nguy cơ xuất hiện các chủng vi khuẩn mới nguy hiểm và vi khuẩn đề kháng kháng sinh.



Bên cạnh đó là việc hạn chế và kiểm soát tốt các loại nước thải, chất thải rắn phát sinh ra môi trường như: xây dựng, vận hành hệ thống xử lý nước thải đảm bảo đạt tiêu chuẩn môi trường theo quy định; thực hiện quản lý chất thải rắn theo nguyên tắc thu gom – phân loại tại nguồn – tái sử dụng – thuê đơn vị xử lý nhằm giảm tối thiểu lượng chất thải rắn thải ra môi trường. Ngoài ra, để cải thiện môi trường của khu vực, trong các thiết kế bố trí của vùng nuôi và trại giống luôn dành một phần diện tích cho cây xanh - thảm cỏ, đảm bảo trên 10% tổng diện tích toàn trại.

BÁO CÁO TÁC ĐỘNG MÔI TRƯỜNG XÃ HỘI VÀ CỘNG ĐỒNG

Với cộng đồng, Tập đoàn Việt Úc thường xuyên có các hoạt động chia sẻ trách nhiệm xã hội thông qua các hoạt động từ thiện, đóng góp, hỗ trợ các gia đình chính sách gặp khó khăn, đồng bào gặp thiên tai, lũ lụt. Điển hình cho hoạt động này là chương trình **“Ủng hộ đồng bào vùng lũ - Lan tỏa yêu thương”** từ 26/10 - 27/11/2025 chương trình đã nhận được sự chung tay đầy nghĩa tình từ tập thể Cộng sự với tổng số tiền quyên góp gần 120 triệu đồng. Với mong muốn hỗ trợ bền vững và lâu dài, chương trình đã đồng hành trang bị “Phòng Tin Học cho Em” cho 02 trường THPT Mỹ Thọ và THCS Mỹ An bị ảnh hưởng nặng nề bởi bão số 13 tại Phù Mỹ – Bình Định.



Những thiết bị được trao tặng không chỉ phục vụ học tập mà còn mở ra cơ hội tiếp cận công nghệ, nuôi dưỡng ước mơ cho các em học sinh vùng thiên tai. Mỗi chiếc máy tính được trao đi là một niềm tin, một sự động viên và một hy vọng mới, giúp các em thêm vững vàng trên hành trình chinh phục tri thức. Xin chân thành cảm ơn tinh thần đoàn kết – sẻ chia – trách nhiệm cộng đồng của tất cả Cộng sự đã cùng nhau lan tỏa những giá trị tốt đẹp đến cộng đồng.

Trao yêu thương – Gieo mầm tri thức

Chung tay hôm nay – Thắp sáng tương lai

ĐỐI VỚI CÁN BỘ CÔNG NHÂN VIÊN

Con người chính là yếu tố quan trọng giúp Tập đoàn đạt được các mục tiêu trên hành trình Nâng Tầm Tôm Việt. Do đó, ổn định và nâng cao đời sống cán bộ công nhân viên là chính sách được ưu tiên hàng đầu của Tập đoàn Việt Úc.

Ngoài việc xây dựng một môi trường làm việc gắn kết, đảm bảo an toàn và sức khỏe cho người lao động cùng các chính sách lương, thưởng, chính sách trợ cấp/phúc lợi, bảo hiểm sức khỏe, cổ phiếu thưởng ESOP, Tập đoàn Việt Úc còn thường xuyên tổ chức các hoạt động như: Tổ chức các hoạt động tập thể, các tour du lịch dành cho cán bộ công nhân viên; Định kỳ hằng năm, Công ty tổ chức khám sức khỏe tổng quát cho cán bộ công nhân viên, cũng như tổ chức các buổi hướng dẫn bảo vệ an toàn sức khỏe;

Công tác tổ chức đào tạo, tập huấn để nâng cao tay nghề, kỹ năng của cán bộ công nhân viên được tổ chức thường xuyên; Tặng quà cho con em cán bộ công nhân viên có thành tích học tập xuất sắc; Tặng quà cho cán bộ công nhân viên.



Số lượng cán bộ nhân viên và cơ cấu nhân sự

Theo trình độ học vấn	Trên đại học	21	1.3%
	Đại học	457	29.0%
	Cao đẳng, Trung cấp	230	14.6%
	Khác	868	55.1%
Theo loại hợp đồng	Hợp đồng không xác định thời hạn	990	62.8%
	Hợp đồng có xác định thời hạn	484	30.7%
	Thời vụ, thử việc	102	6.5%
Tổng số lượng cộng sự		1,576	100.0%

ĐỐI VỚI CÁN BỘ CÔNG NHÂN VIÊN

1. Triết lý "Sống cùng Giá trị" – Nền tảng của sự Bứt Phá

- Tại Việt Úc, chúng tôi tin rằng lợi nhuận là kết quả, nhưng Văn hóa mới là cội nguồn. Năm 2025 ghi dấu bước chuyển mình mạnh mẽ khi Việt Úc chính thức chuẩn hóa mô hình "Sống cùng giá trị" (Core Value in Life) – biến các giá trị cốt lõi thành nhịp thở trong mọi hoạt động kinh doanh.

2. Kiềng ba chân: Cam kết – Tin tưởng – Trách nhiệm

- Mô hình "La bàn" của Việt Úc không chỉ là khung lý thuyết, mà là kim chỉ nam cho mọi hành vi ứng xử đối với 03 nhóm chủ thể trọng tâm:
- CAM KẾT (Commitment): Là lời hứa về chất lượng "Con giống vượt trội". Chúng tôi cam kết đồng hành bền lâu cùng Khách hàng, kiến tạo môi trường thăng hoa cho Cộng sự và giữ gìn môi trường xanh cho Cộng đồng.
- TIN TƯỜNG (Trust): Chúng tôi xây dựng niềm tin thông qua việc "Trao quyền trọn vẹn" cho đội ngũ dẫn đường, cung cấp "Dịch vụ xứng tầm" cho khách hàng và duy trì sự "Truyền thông minh bạch" đối với nhà đầu tư và xã hội. Niềm tin chính là "nguồn vốn" vô hình nhưng mang lại giá trị thặng dư cao nhất.
- TRÁCH NHIỆM (Responsibility): Mỗi bước chân trên hành trình "Nâng Tầm Tâm Việt" đều thấm đẫm trách nhiệm. Từ việc lấy "Khách hàng làm gốc", "Giải pháp thông minh" hỗ trợ tận tình cho đến việc "Vận hành chuẩn mực" – chúng tôi chịu trách nhiệm cho sự phát triển bền vững của toàn ngành.

3. Văn hóa Hiệu suất cao (High-Performance Culture) – Động cơ cho mục tiêu 1 tỷ USD

- Kết quả Lợi nhuận quản trị hợp nhất đạt 124 tỷ đồng (120% so với kế hoạch) trong năm qua chính là minh chứng sống động nhất cho sức mạnh của Văn hóa Hiệu suất cao.
- Chúng tôi đã bắt đầu lan tỏa "Vitamin Hạnh phúc" để tiếp sức cho cộng sự, đồng thời kích hoạt "Hội đồng Đổi mới Sáng tạo" để tối ưu hóa nguồn lực. Với Việt Úc, văn hóa không nằm trên giấy, văn hóa nằm trong cách mỗi chiến binh Việt Úc vượt vách đá áp lực để chạm tới đỉnh cao.





BÁO CÁO TÀI CHÍNH 2025

2024	2025	2025	2025
200.000	22.000	200.000	200.000
98.00	738.00	44	44
3.00	122.00	110.00	1
6.00	125.00	187.00	84.00
3.00	33.00	441.00	109.00



Auditor's Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at 31 December 2025, its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Vietnamese Accounting Standards, the Vietnamese Corporate Accounting System and applicable regulations on the preparation and presentation of consolidated financial statements.

Other Matter

The independent auditor's report is prepared in Vietnamese and English. Should there be a conflict between the Vietnamese and English versions, the Vietnamese version shall take precedence.

For and on behalf of PwC (Vietnam) Limited



Pham Thai Hung
Audit Practising Licence No.
3444-2025-006-1
Authorised signatory

Dao Trong Hoang
Audit Practising Licence No.
5620-2026-006-1

Report reference number: HCM18090
Ho Chi Minh City, 27 March 2026

Quý Cổ đông và Nhà đầu tư vui lòng xem Báo cáo tài chính được kiểm toán đã được đăng tại trang web Công ty và trang thông tin của Ủy Ban Chứng khoán

<https://vietuc.com/co-dong/>

Báo cáo Thường niên kí và ban hành

Ngày 16 tháng 4 năm 2026

Lương Thanh Văn
Chủ tịch HĐQT